

# ИНТЕГРИРОВАННАЯ БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

Высокодоходные логистические решения на основе синергии собственных транспортных активов с активами Группы компаний «Дело»

## НАШИ КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА

**Самый большой в России парк контейнеров**, на который приходится **21 %** всех контейнерных перевозок на сети РЖД

**Терминальная инфраструктура и автомобильный парк**, обеспечивающие комплексность услуги в рамках предложения ПАО «ТрансКонтейнер» рынку

**Современные цифровые технологии** для эффективного управления бизнесом и использования преимуществ масштаба

**Крупнейший парк подвижного состава – 39 %** всего парка в оперировании на сети РЖД

**Филиалы и терминалы на всех 16 железных дорогах сети РЖД**, представительства и дочерние компании в 10 странах мира, включая Китай, Южную Корею, Австрию, Словакию и Беларусь

**Активное развитие нишевых рынков**, имеющих свою специфику: перевозки нефтехимии в танк-контейнерах, сыпучих грузов в опентоп-контейнерах

### Балтийский бассейн:

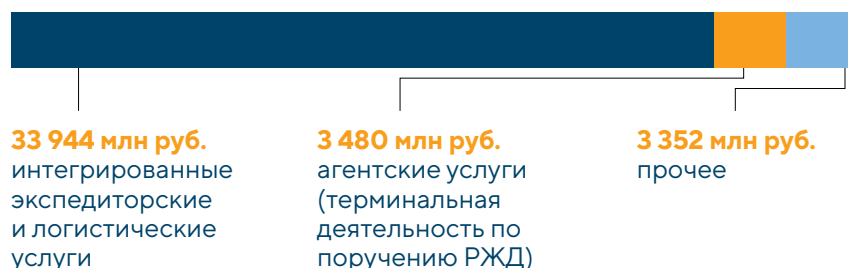
- Global Ports

### Азовско-Черноморский бассейн:

- DeloPorts

## СОЗДАНИЕ СТОИМОСТИ ЗА СЧЕТ ВЗАИМНОЙ ИНТЕГРАЦИИ АКТИВОВ

**40 776** млн руб.  
скорректированная выручка

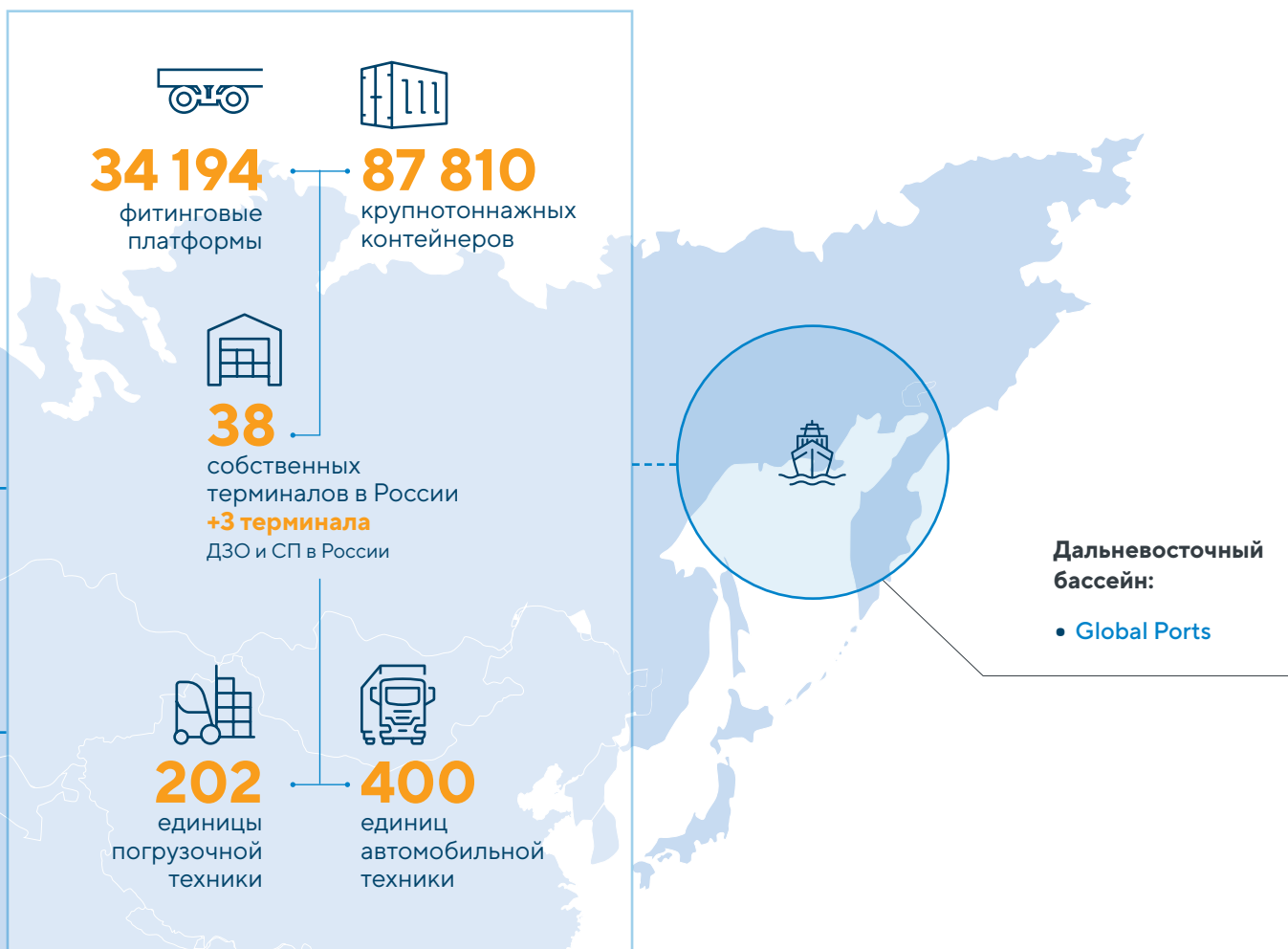


## КЛЮЧЕВЫЕ ПРИОРИТЕТЫ

### Масштаб и лидерство

#### Для акционеров

- Оставаться крупнейшим контейнерным оператором в России и СНГ
- Использовать преимущество сетевого масштаба бизнеса
- Потенциал экономического роста в Азии



**90**  
офисов  
физического  
присутствия



**24/7**  
цифровой канал  
продаж iSales



Сквозные процессы  
OTM-системе<sup>1</sup>

## Услуги и качество

### Для клиентов

- Продолжать совершенствовать качество обслуживания
- Содействовать росту контейнеризации за счет предложения новых продуктов и услуг
- Стать предпочтительным поставщиком для клиентов
- Развивать цифровые технологии

## Эффективность

### Для сотрудников

- Оптимизация структуры активов
- Повышение эффективности использования активов
- Увеличение производительности труда
- Повышение эффективности управления
- Эффективный контроль над затратами

## Социальная ответственность

### Для общества

- Способствовать экономическому развитию за счет обеспечения общенациональной доступности качественных транспортных услуг
- Поддержание корпоративной социальной ответственности

<sup>1</sup> Система по управлению перевозочным процессом.